



# MASTERS IN FINANCE

## CV van Marco

---

### Profiel

---

Marco is een enthousiaste, communicatief vaardige financial met een goed beeld van zijn kunnen. Begonnen in de accountancy heeft hij zich het voeren van de financiële administratie eigen gemaakt. Vervolgens heeft Marco de overstap gemaakt naar het interim-vak waar hij zich verder heeft weten te ontwikkelen richting het niveau van controller / manager c.q. adviseursrol. Tijdens zijn opdrachten heeft Marco telkens weer veel kunnen betekenen voor de opdrachtgevers door altijd buiten de kaders mee te denken, zich in het bedrijf te verdiepen en verantwoordelijkheid te nemen. De bereidheid om met anderen mee te denken typeert ook de persoonlijkheid van Marco.

### Werkervaring

---

#### Masters in Finance B.V.

Opdrachtgever: KPN

Functie: Coördinator Financial Control COO

Projectmanager Zakelijke Markt

Segmentcontroller KPN COO

**Den Haag**

**07-2016 – 12-2016**

**01-2017 - heden**

**04-2017 - heden**

#### Werkzaamheden:

- Coördinatie van het afsluitingsproces (maand, kwartaal en jaar) voor het Business Operations team, bestaande uit 7 FTE
- Coördinatie van het begrotingsproces 2017 - 2021
- Projectmanagement op het gebied van productinzage binnen de grootzakelijke markt
- Voorzitten en advisering van de stuurgroep
- Begeleiden, faciliteren en ondersteunen van de service managers in de relevante activiteiten
- Coördineren van het afsluitingsproces en begrotingsproces binnen KPN COO
- Rapporteren aan de Raad van Bestuur en Corporate Control

#### Aanvullend:

Vanwege de eerder opgedane expertise binnen KPN is Marco gevraagd om als coördinator Financial Control tijdelijk de werkzaamheden in verband met zwangerschapsverlof. Deze activiteiten zijn in januari weer overgedragen. Aansluitend heeft Marco de rol van projectmanager opgenomen binnen de grootzakelijke markt van KPN. Binnen de stuurgroep waren de volgende disciplines vertegenwoordigd: Sales, Products, Finance en de Business. De doelstelling van het project was met name het faciliteren van het traject om (meer) inzicht te verschaffen in de productafname van de Top60 klanten binnen KPN en deze vertalen naar de interne productstructuur. Parallel hieraan is Marco gevraagd om ook een Segment Control functie op te pakken. Ook hier weer ter vervanging voor een zwangerschapsverlof, maar ook vanwege de organisatorische wijzigingen binnen KPN op de financiële afdelingen per 1 april 2017.

**Masters in Finance B.V.**Opdrachtgever: TNO**Den Haag**

Functie: Projectmanager Finance Center

**07-2015 – 05-2016**

TNO is een onafhankelijke onderzoeksorganisatie met circa 3.000 medewerkers. TNO verbindt mensen en kennis om innovaties te creëren die de concurrentiekracht van bedrijven en het welzijn van de samenleving duurzaam versterken.

Werkzaamheden:

- Projectleider optimalisatie bestel- en inkoopproces TNO vanuit Finance Center
- Gevraagde en ongevraagde advisering ten behoeve van de AO/IC
- Financial control werkzaamheden voor het staforgaan Marketing & Communications
- Operationele werkzaamheden voor de patenten, licenties en handelsmerk TNO

Aanvullend:

TNO wilde graag haar inkoop- en facturatieproces optimaliseren en automatiseren. Vanuit een projectleidersrol heeft Marco dit traject opgezet, waarbij onderzocht is welke interne processen verbeterd konden worden en welke (externe) middelen ingezet konden worden voor automatisering. Hierbij is nauw samengewerkt met de afdelingen Corporate Inkoop, Operationele Inkoop, Crediteurenbeheer en IT. Extern is gesproken met de grootste leveranciers voor TNO, oud-opdrachtgevers en XML portals. Hier zijn vervolgens conclusies en aanbevelingen uit voortgekomen.

**Masters in Finance B.V.**Opdrachtgever: Dentsu Aegis Network Netherlands B.V.**Amsterdam**

Functie: Trading Controller Amplifi

**12-2014 – 06-2015**

Dentsu Aegis is een wereldwijd mediabureau met het hoofdkantoor in Tokio.

Werkzaamheden:

- Afronding van de jaarwerkcontrole 2014 in overleg met Financial Control en E&Y
- Afstemming van de externe accountantsverklaringen ten behoeve van de exploitanten
- Opzetten van het forecastmodel 2015 op basis van de exploitantcontracten, gemaakte klantafspraken en backoffice bureaus
- Monitoring, controle, analyse en advisering op prognoses 2015
- Voorbereiding van de externe audits van internationale adverteerders
- Opstellen en verzorgen van (management)rapportages
- Optimalisatie van bestaande rapportages
- Opstellen van een dashboard binnen het forecastmodel 2015 voor een betere sturing en inzicht verschaffen in de huidige prestaties

**Masters in Finance B.V.**Opdrachtgever: Mercedes Benz Technical Center B.V.**Nijkerk**

Functie: Manager Accounting

**04-2014 – 12-2014**

Het Nederlandse hoofdkantoor van Mercedes-Benz heeft twee vestigingen in Nederland. De marketing-, sales-, en after sales-activiteiten en de stafdiensten, finance en ITM worden vanuit Utrecht gecoördineerd. In Nijkerk vinden de activiteiten voor Mercedes-Benz Technical Center, Global Training, Truckstore en RemarketingCenter plaats.

Werkzaamheden:

- Verantwoordelijk voor rapportages, grootboek en financiële verwerking administratie voor RemarketingCenter, Truckstore en Technical Center
- Financial Control activiteiten en bewaking van de financiële planning voor Technical Center
- Financieel adviseur van directie en management voor de sluitingsactiviteiten
- Functioneel verantwoordelijk en dagelijks leidinggeven aan 3 direct rapporterende medewerkers inclusief het voeren van sollicitatiegesprekken
- Actieve deelname aan het management team overleg
- Beperkte riskmanagement activiteiten tot en met de sluiting, waaronder leveranciersbeoordelingen

Aanvullend:

Marco was ingehuurd omdat de huidige manager een nieuwe rol binnen de organisatie had gevonden. De inhoud van de opdracht kent meerdere facetten. Ten eerste dienden de administratieve en controlling processen door te blijven lopen, totdat de werkzaamheden voor Technical Center daadwerkelijk beëindigd zijn. Hier komt bij dat er 2 van de 4 medewerkers ontslag hadden genomen. Het tweede facet was dat er sinds oktober 2013 sprake van onderbezetting. Hierdoor was er sprake van achterstanden in balansaan sluitingen en een aantal processen. Vanwege de sluiting was het belangrijk om deze zaken snel te analyseren om een risicoschatting te maken. Ten derde speelde mee dat de administraties voor Truckstore en RemarketingCenter ook in Nijkerk gevoerd werden, welke in de loop van 2014 overgedragen dienden te worden. Het laatste punt was financieel inzage te geven in de huidige stand van zaken met betrekking tot de sluiting, en hier advies over uit te brengen.

**Detachering**Oprichtgever: KPN Zakelijke Markt**Zoetermeer**

Functie: Manager Business Support

**05-2013 – 01-2014**

KPN is een toonaangevende leverancier van ICT-diensten.

Werkzaamheden:

- Verantwoordelijk voor rapportages, grootboek en financiële verwerking administratie voor de Top120 klantprogramma's KPN Zakelijke Markt
- Eindverantwoordelijke voor het opleveren van klantanalyses
- Advisering bij complexe financieel gerelateerde vraagstukken
- Gedurende de maand gesprekspartner voor het management en control
- Tijdens maandeinde eindverantwoordelijk voor een tijdige en juiste afsluiting
- Verantwoording afleggen aan de financieel directeur Client Services
- Overall analyse van de financiële (geconsolideerde) informatie
- Functioneel verantwoordelijk en dagelijks leidinggeven aan 9 direct rapporterende medewerkers (coördinator en experts)
- Het voeren van sollicitatie-, beoordelings- en functioneringsgesprekken
- Verbetering van de beschreven processen en toegepaste interne controle maatregelen
- Participatie in diverse ad hoc projecten in verschillende rollen
- Ontmanteling van de afdeling vanwege boventaligheid waarbij de werkzaamheden overgedragen, efficiënter ingericht dan wel stopgezet zijn in overleg met de relevante afdelingen

Aanvullend:

Marco was in 2010 ingehuurd door Getronics Nederland ter vervanging van een medewerker bij Staf Facilities Pandenbeheer. Vanuit zijn deelname en betrokkenheid in een aantal projecten, waaronder de afscheiding van Getronics International, heeft hij de overstap weten te maken naar coördinator voor het Business Support team. De afdeling Business Support heeft als voornaamste doel de advisering en ondersteuning van managers en control voor de Top120 klantprogramma's binnen KPN Zakelijke Markt. Men moet hierbij met name denken aan P&L klantanalyses, resultaatbesprekingen en deelname aan verbetertrajecten binnen (klant)processen. Echter bij de overgang naar KPN Zakelijke Markt bleek dat de afdeling niet toewijsbaar was aan een bestaande afdeling. Na een aantal, onder andere door Marco, opgestelde cases en toekomstscenario's is besloten om de afdeling stop te zetten en de activiteiten gedeeltelijk onder te brengen bij andere afdelingen. Marco heeft dit traject volledig aangestuurd en naar tevredenheid geïmplementeerd.

**Detachering**Oprichtgever: KPN Corporate Market**Zoetermeer**

Functie: Coördinator Business Support

**11-2011 – 04-2013**Werkzaamheden:

- Dagelijkse aansturing van het business support team van 7 medewerkers
- Ondersteunen en adviseren van het management en control voor de Top120 klantenprogramma's KPN Corporate Market
- Verantwoordelijk voor een juiste en tijdige administratie
- Coördineren van de maand- en kwartaalafsluitingen conform IFRS
- Opstellen en verzorgen van (management)rapportages

## Detachering

Opdrachtgever: Getronics Nederland

**Amsterdam**

Functie: Finance Specialist II

**11-2010 – 10-2011**

Getronics was een nationaal en internationaal dienstverlenend Nederlands bedrijf in de ICT-branche. In 2007 is Getronics in handen gekomen van telecommunicatieconcern KPN. Vanaf 1 oktober 2011 is de naam Getronics voor de Nederlandse activiteiten vervallen en ondergebracht onder de naam KPN Corporate Market. De internationale activiteiten zijn in mei 2012 verkocht aan twee partijen die nu gezamenlijk de naam Getronics voeren.

### Werkzaamheden:

- Administratieve werkzaamheden binnen Staf Facilities pandenbeheer
- Controle en verwerking van de ontvangen huurnota's
- Beheer van de leegstands- en opleveringsvoorziening
- Controle en analyse van verbouwingsuitgaven
- Gesprekspartner voor Sodexo en KPN Real Estate
- opstellen en analyse van maandrapportages

### **Overige werkzaamheden vanuit de detachering:**

o Detachering	Assistent Controller	Diemen	09-2010 – 11-2010
o Swets	Financieel Accountant	Lisse	05-2010 – 07-2010
o Dura Vermeer	Assistent Controller	Houten	04-2010 – 05-2010
o Dura Vermeer	Consolidatie controleur	Houten	10-2009 – 12-2009
o Dura Vermeer	Coördinator Accounting	Houten	03-2009 – 10-2009
o Cognos	Accountant Commissies	Amsterdam	02-2008 – 02-2009
o LogicaCMG	Senior Administrateur	Amstelveen/Rotterdam	03-2006 – 01-2008
o Mexx	Projectadministrateur	Voorschoten	12-2005 – 03-2006
o ADFI Accountants	Assistent Accountant	Nieuw Vennep	06-2004 – 02-2006

## Opleidingen

---

- **Post HBO Bedrijfskunde.** Diploma behaald in 2010.
- **HBO Bedrijfseconomie.** Diploma behaald in 2004.

## Cursussen

---

- **Persoonlijke Effectiviteit** (2013)
- **Sturen op Kasstromen**, Markus Verbeek Praehop (2009)
- **IFRS - De theorie in praktijk**, Markus Verbeek Praehop (2009)
- **De nieuwe controller**, Markus Verbeek Praehop (2009)
- **Excel voor Gevorderden** (2006)
- **Tweeluik Aangifte Inkomstenbelasting**, College Belastingadviseurs (2004)

## Skills & Expertise

---

- Project management
- Financial controlling
- Accounting
- Leidinggeven en begeleiden
- Beschrijving, optimalisatie en implementatie AO/IC
- Management rapportages

## Competenties

---

- Sociaal
- Teamplayer
- Besluitvaardig
- Resultaat- en prestatiegericht
- Hands-on mentaliteit
- Ambitieuw
- Betrokken
- Collegiaal
- Flexibel

## Talenkennis

---

- Nederlands: Moedertaal
- Engels: Goed in woord en geschrift

## Automatiseringskennis

---

- MS Office
- SAP Fi-Co
- Cognos TM1
- Unit 4 Agresso
- Exact voor Windows
- Oracle
- DBS Aucon
- Projectmaster
- Lotus
- CODA
- King
- Piramide

## Persoonlijke gegevens

---

Naam: Marco  
Woonplaats: Nieuw Vennep  
Geboortedatum: 26 mei 1983  
Vrijwilligerswerk: Penningmeester HSV de Leede (per 2016)  
Hobby's: Fitness, klussen, badminton